



LE RESEAU DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT EN FAVEUR DES PETITS EXPLOITANTS ET PME AGRICOLES

# Bulletin du SAFIN NUMÉRO 4

DÉCEMBRE 2018

## Les partenaires du SAFIN se sont donnés rendez-vous au siège du FIDA à Rome pour leur deuxième session plénière annuelle

Une soixantaine de partenaires du SAFIN et de représentants invités ont participé à [la deuxième session plénière annuelle du réseau et à un atelier sur l'assistance technique destinée aux PME agricoles](#), qui ont eu lieu les 11 et 12 octobre au siège du FIDA à Rome. Tenue dans la foulée de la première réunion présentielle du Comité de pilotage du SAFIN, qui a élu à sa tête Ayodeji Balogun, de la société AFEX Commodities Exchange Ltd Nigeria, la session plénière avait été pensée comme une plateforme de réseautage. Elle a été l'occasion, pour les partenaires, de faire mieux connaissance, de recenser les possibilités de collaboration et d'engager une réflexion commune sur la trajectoire collective et les implications de la double fonction du SAFIN, tourné à la fois vers l'apprentissage et vers l'action. S'appuyant sur

l'analyse des modalités de fonctionnement et de direction du réseau réalisée en collaboration avec Zach Anderson de [Converge](#), les partenaires ont réaffirmé leur attachement au réseau, à la vision qu'il incarne et au principe de coordination des actions, en particulier dans le cadre des « prospectus d'investissement » de niveau national. De nombreuses propositions ont été formulées quant aux moyens d'améliorer la collaboration et la communication au sein du réseau.

Les participants ont été conviés à une journée et demie d'atelier sur les **modèles opérationnels applicables à la fourniture d'assistance technique en complément des financements destinés aux petits exploitants et aux PME agricoles**, mêlant conférences-débats interactives,

rencontres minute, ateliers spécialisés sur l'appui à la conception et à l'exécution, et exposés sur les activités actuellement menées avec le soutien de l'équipe de coordination du SAFIN.

**Trois conférences-débats** ont permis de braquer les projecteurs sur les thématiques abordées cette année lors des séminaires en ligne consacrés aux modèles opérationnels relatifs à la fourniture d'assistance technique aux PME agricoles et aux petits paysans.

Présidée par Bruno Vindel de l'Agence française de développement (AFD), **la première conférence-débat** a donné la parole à Mohamed Mansouri du Centre d'investissement de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture

(FAO), à Patricia Richter de l'Organisation internationale du Travail (OIT), à Abigail Thomson de TechnoServe et à Dan Zook de l'Initiative for Smallholder Finance. Les intervenants se sont intéressés au rôle des mécanismes d'assistance technique, en particulier lorsqu'ils s'inscrivent dans une logique de complémentarité avec l'action des fonds d'investissement. Ils ont mis en balance les avantages que présentent ces mécanismes et ceux propres à d'autres démarches, et présenté les enseignements tirés de leur conception, de leur exécution et du suivi de la performance et de l'impact.

**La deuxième conférence-débat**, présidée par Hedwig Siewertsen de l'Alliance pour une révolution verte en Afrique (AGRA), a réuni à la table des intervenants Jim Riordan (Forum économique mondial), Poorva Pandya (Export Trading Group Farmers Foundation), Iris van der Velden (IDH Sustainable Trade Initiative), Khalid El Harizi, spécialiste de l'innovation en développement rural et agriculture, et Patrick Starr (Bureau de la sécurité alimentaire de l'Agence des États-Unis pour le développement international [USAID]). Les conférenciers ont axé leur réflexion sur l'assistance technique fournie par les acteurs des chaînes de valeur en complément d'autres transactions intervenant le long de ces mêmes chaînes. Ils ont examiné la logique dans laquelle s'inséraient les entreprises intéressées par cette démarche d'assistance technique, ainsi que sa contribution – sans oublier ses limites intrinsèques – au développement de marchés de l'assistance technique et à l'adoption accélérée des technologies transformatrices.

Présidée par Matthew Brooke de la Commission européenne, **la troisième conférence-débat** a mis à l'honneur Jose Romeo (Jojo Ebron (Association des agriculteurs d'Asie pour le développement rural durable), Norbert Tuyishime (Fédération des agriculteurs d'Afrique orientale), Frank Rubio (Oikocredit), Danilo Salerno (Alliance coopérative internationale), et Rebecca Savoie (National Cooperative Business Association, États-Unis). Les conférenciers invités ont abordé les modalités d'assistance technique faisant appel aux coopératives et aux autres types de structures paysannes et en ont évalué les atouts et les faiblesses uniques. Certains intervenants ont insisté sur le "pouvoir de la maîtrise locale" qui constituerait un levier unique d'efficacité de l'assistance technique dans ce modèle, tandis que d'autres ont laissé entendre que certaines fonctions revenant aux organisations paysannes dans l'articulation des chaînes de valeur pourraient petit à petit être remplacées par des relations contractuelles plus efficaces ou par la technologie.

Au cours d'une **"rencontre minute"**, les partenaires ont pu présenter les initiatives nouvelles et les produits en cours de développement, se livrer au jeu des questions-réponses, noter des propositions d'amélioration et réfléchir à des pistes de collaboration pour le déploiement ou la reproduction de leurs initiatives. Norbert Tuyishime, représentant la Fédération des agriculteurs d'Afrique orientale, a présenté un projet financé par un don du FIDA et exécuté par la fédération afin d'aider les groupements de jeunes agriculteurs à élaborer des plans d'activité viables, à accéder aux financements et à exécuter leurs plans. Aude Sauvaget,

représentant la société de gestion de l'Association des institutions européennes de financement du développement (IEFD), a parlé de l'initiative AgriFI de la Commission européenne, mécanisme de co-investissement au profit du secteur agricole associant les IEFD, en évoquant particulièrement l'Afrique. Les partenaires ont examiné la théorie du changement sous-tendant l'initiative, ainsi que les moyens à mettre en œuvre pour maximiser la portée de son impact et concevoir une fonction d'assistance technique complémentaire. Arindom Datta, de Rabobank Inde, a présenté trois produits financiers axés sur le partage des risques, destinés à encourager les banques commerciales indiennes à s'engager davantage aux côtés des petits agriculteurs. Blaine Stephens, représentant MIX Market, a exposé le projet de plateforme mis au point par la société pour exploiter les données existantes afin de remédier aux coûts de montage des prêts qui dissuadent de nombreux investisseurs potentiels de se positionner sur le segment des PME agricoles. Enfin, Marco Penna, du FIDA, a présenté le Fonds d'investissement pour l'entrepreneuriat agricole (Fonds ABC), initiative qui prévoit notamment de mettre à profit les portefeuilles du FIDA et de l'AGRA pour constituer une réserve de projets et atténuer les risques liés aux investissements dans les institutions financières travaillant au service des petits exploitants, des PME agricoles et des organisations paysannes.

**Deux ateliers spécialisés** sur l'appui à la conception et à l'exécution ont mis en avant les fonds ciblant les PME agricoles et les pourvoyeurs de financements agricoles travaillant avec les petits

exploitants. Le **Fonds Huruma** a été présenté par Luca Torre, de GAWA Capital, au cours d'une séance animée par Jenny Scharrer de la banque de développement KfW. Le débat s'est centré sur les thèmes suivants: i) le type d'institutions financières à cibler et le juste équilibre à trouver entre création de nouvelles institutions et travail avec les institutions déjà en place, ii) les paramètres permettant de mesurer le degré de préparation des institutions financières cibles à investir dans l'agriculture, iii) les moyens de concevoir un mécanisme d'assistance technique adossé au fonds.

Le **Fonds pour la sécurité alimentaire** a été présenté par Akinyinka Akintunde d'AFEX Commodities Exchange Ltd au cours d'une séance animée par Melanie Machingawuta de TechnoServe. Au cours de cette séance, les partenaires ont pu mettre en commun leur expérience, et examiner la raison d'être, la structure et les modalités de mobilisation de ressources et d'assistance technique de ce fonds en cours de création.

**Analyse du paysage de l'assistance technique en Ouganda.** La dernière séance de l'atelier était consacrée à une analyse du paysage de l'assistance technique destinée aux PME agricoles et aux petits exploitants, effectuée par Marzia Perilli, membre de l'équipe de coordination du SAFIN, en Ouganda. Cette analyse vient compléter le prospectus d'investissement pilote établi par le SAFIN pour l'Ouganda et il est prévu de réitérer l'opération pour d'autres prospectus pilotes. Les premières constatations donnent à penser que le paysage institutionnel et de financement de l'assistance technique est tout

aussi important pour concrétiser la vision du SAFIN que le paysage financier. Parmi les pistes à creuser, il est proposé de procéder à une analyse comparative du développement du marché de l'assistance technique et de confier au SAFIN la mission de piloter un processus de "filtrage des prestataires d'assistance technique" dans les pays pilotes visés par les diagnostics de prospectus.

Au cours de la réunion plénière et de l'atelier, des partenaires issus de la FAO, la Junta Agroempresarial Dominicana, la Fédération des agriculteurs d'Asie, la Small Foundation et l'Alliance agroalimentaire de l'Ouganda, ont exprimé leurs points de vue sur le réseau SAFIN et la façon dont il s'insère dans les actions menées au niveau mondial, régional et national. Après la réunion, le 15 octobre, ce groupe de partenaires s'est associé à l'USAID pour présenter le SAFIN au Comité de la sécurité alimentaire mondiale (CSA) au cours d'une séance intitulée « [Exemple concret de plateforme pluripartite pour l'investissement en faveur de l'ODD 2: le réseau SAFIN](#) ».

## Le point sur les axes de travail du SAFIN



**1. Mobilisation de financements pour l'écosystème.** Les deux derniers trimestres de l'année 2018 ont vu décoller les activités du SAFIN axées sur la mobilisation de financements au profit des acteurs et des institutions au service des PME agricoles et des petits exploitants. En septembre, le SAFIN a organisé une réunion sur le rôle des fonds d'investissement

dans le secteur agricole dans le cadre du Forum pour une révolution verte en Afrique à Kigali, ainsi qu'un dialogue sur la finance mixte et l'investissement des entreprises dans le secteur agroalimentaire à New York. En octobre, la Coordinatrice principale du SAFIN a participé au Forum des directeurs généraux de l'Association des institutions africaines de financement du développement (AIAFD) et de l'Association des institutions de financement du développement de l'Asie-Pacifique (ADFIAP), tenu à Kyrenia (Chypre) sous les auspices de la Fédération mondiale des institutions de financement du développement (IFD). Cette réunion a marqué l'ouverture d'un dialogue entre le Secrétariat de l'ADFIAP, partenaire du SAFIN, et les membres de l'AIAFD sur le rôle que jouent les banques nationales de développement dans la mobilisation de financements privés pour l'investissement dans les PME agricoles et les petits exploitants.

Dès la clôture du forum, les partenaires ont eu la possibilité de prolonger ce dialogue grâce au lancement de travaux d'analyse sur la finance mixte et l'agriculture dans le cadre d'un projet d'études approfondies convenu en concertation avec l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE). Les premiers résultats de ces recherches seront présentés au siège de l'OCDE à Paris en janvier 2019, puis en février à la session plénière annuelle de l'ADFIAP à Mascate (Oman).

**2. Alignement des investissements autour de modèles inclusifs.** Le cadre relatif aux prospectus



d'investissement du SAFIN – outil de diagnostic intégrant les possibilités de développement des PME agricoles, les offres du secteur financier et les activités programmatiques des partenaires – est exécuté à titre pilote dans les quatre pays sélectionnés pour cette année. Les partenaires nationaux privilégiés, la Junta Agroempresarial Dominicana et le Ministère de l'agriculture en République dominicaine, l'Alliance agroalimentaire nationale en Ouganda, la société AFEX Commodities Exchange Limited au Nigéria et ACCESS Development Services en Inde, ont participé à constituer un comité de pilotage pour chaque activité pilote et pris des dispositions pour garantir le caractère participatif du processus de diagnostic.

L'outil pilote en est au stade le plus avancé en Ouganda, où une ébauche du prospectus d'investissement centré sur les chaînes de valeur du café et des oléagineux (tournesol et soja) est en cours de révision. D'après les conclusions préliminaires du diagnostic, le climat d'investissement et de financement est favorable, mais la bancabilité des acteurs des chaînes de valeur est limitée et les institutions financières manquent de capacités. Étant donné que nombre de partenaires du SAFIN présents en Ouganda prévoient ou mettent déjà en œuvre des projets de développement des chaînes de valeur englobant le café et les oléagineux, les perspectives d'intégration des conclusions du diagnostic dans les portefeuilles des partenaires sont prometteuses.

Comme cela a été confirmé à la réunion plénière du SAFIN, les travaux d'élaboration des prospectus d'investissement sont

d'une importance cruciale pour ce qui est d'harmoniser les actions engagées sur le terrain. Après des premiers investissements dans le processus de diagnostic en 2018, l'année 2019 sera axée sur la réalisation d'actions ciblées par des partenaires nationaux afin de garantir que chaque prospectus donne lieu à des actions et investissements concrets.



### 3. Innovation en matière d'assistance technique.

Outre l'atelier du 12 octobre, au dernier trimestre 2018, l'équipe de coordination du SAFIN a organisé deux [séminaires en ligne](#). Le premier, tenu en septembre, était consacré à l'Alliance coopérative internationale, association internationale sans but lucratif fondée en 1895 pour défendre le modèle coopératif dans tous les secteurs, y compris l'agriculture. Un zoom a également été proposé sur le rôle que jouent les coopératives en tant que prestataires et bénéficiaires d'assistance technique. Le second séminaire, organisé en novembre, était axé sur Partners in Food Solutions, organisation sans but lucratif œuvrant au développement renforcé des entreprises agroalimentaires en Afrique sous l'impulsion du secteur privé et avec le soutien d'experts volontaires de grandes sociétés agroalimentaires internationales.

## L'actualité du SAFIN et de ses partenaires au quatrième trimestre

### Mettre la finance au service de l'agriculture africaine, "master class" et conférence, Kampala, Ouganda

Du 22 au 26 octobre 2018, l'Alliance agroalimentaire de l'Ouganda, partenaire du SAFIN, a organisé une "master class" et une conférence autour du thème **"Mettre la finance au service de l'agriculture africaine"**, en association avec le Nouveau Partenariat pour le développement de l'Afrique (NEPAD), l'Association africaine de crédit rural et agricole, l'Agence allemande de coopération internationale (GIZ), l'AGRA et d'autres organismes.

Cet événement était centré sur les questions clés à examiner pour un programme d'action efficace dans le secteur de la finance agricole en Afrique et l'innovation dans l'écosystème financier. Marzia Perilli, membre de l'équipe de coordination du SAFIN, a dirigé une séance sur les **modèles opérationnels relatifs à la fourniture d'assistance technique pour appuyer la capacité d'investissement des petits exploitants et des PME agricoles**, aux côtés de Michael Sudarkasa, PDG d'Africa Business Group. C'était l'une des séances les plus animées de la semaine, ce qui confirme l'importance stratégique de l'assistance technique dans l'écosystème de l'investissement des PME agricoles. Parmi les thèmes abordés, citons les difficultés de reproduction ou de transposition à

plus grande échelle des modèles éprouvés d'assistance technique, l'importance stratégique de la normalisation dans les services d'aide aux entreprises, les approches de développement de l'assistance technique centrées sur les chaînes de valeur, le rôle des organisations paysannes, l'importance de l'éducation pour changer les mentalités et imposer l'agriculture comme secteur entrepreneurial, et le rôle des technologies de l'information et de la communication, du regroupement de services et des médias dans l'innovation en matière d'assistance technique.



### Édition 2018 du Forum international des directeurs généraux

La réunion biennale des directeurs généraux des IFD membres de l'AIAFD et de l'ADFIAP s'est tenue à Kyrenia (Chypre) du 23 au 25 octobre. La réunion a rassemblé près d'une centaine de hauts représentants des IFD africaines et asiatiques ainsi que des experts de la « finance verte ». Centré sur les IFD et l'économie verte, le programme a mis en avant plusieurs domaines dans lesquels les IFD injectent du capital dans des investissements verts. Si la plupart des exemples concernent le secteur des énergies renouvelables, la gestion de l'eau et la construction urbaine, une séance

spécialement consacrée à l'agriculture durable s'est tenue sous la présidence de la Coordinatrice principale du SAFIN, Bettina Prato. La séance, qui a suscité un réel engouement, a montré que l'agriculture était au cœur d'un grand nombre des activités centrées sur "l'économie verte" des IFD.

Les participants ont souligné qu'il était nécessaire de faire mieux dialoguer le programme d'action sur les investissements dans l'agriculture et les systèmes alimentaires avec les initiatives et acteurs du monde de la « finance verte ». Les IFD nationales conservent un rôle important à cet égard, tant du côté de l'offre de financements que du côté de la demande. La séance a aussi permis de présenter l'expérience du FIDA relative à la [Plateforme pour la gestion des risques agricoles](#). Tous les participants ont reconnu que les risques réels ou perçus étaient un frein majeur à la reproduction à plus grande échelle des solutions de financement pour l'agriculture.



### Forum d'orientation de l'APRACA

La 70<sup>ème</sup> session du Comité de direction et la 21<sup>ème</sup> Assemblée générale du Forum d'orientation régional de l'Association de crédit agricole et rural pour l'Asie et le Pacifique (APRACA) se sont

tenues du 8 au 10 octobre à Colombo (Sri Lanka). Le Forum a rassemblé les banques de la région Asie-Pacifique membres de l'APRACA autour du thème **"Financement des micro, petites et moyennes entreprises: solutions pour le chaînon manquant"**. Les réunions ont été organisées par la Bank of Ceylon, locomotive du programme d'économie durable du Gouvernement srilankais. Le Forum s'est intéressé aux approches fondées sur le marché et au rôle des banques centrales, des banques de développement, des banques commerciales et d'autres acteurs dans l'amélioration de l'infrastructure d'appui aux prêts et des règlements financiers. Les participants ont aussi débattu des possibilités et défis liés à l'essor rapide de la technologie financière (fintech) dans la région.

Les banques et institutions financières locales ont eu l'occasion de resserrer leurs réseaux avec des institutions analogues dans d'autres pays. Les membres de l'APRACA trouveront dans les conclusions du Forum des orientations sur les stratégies à employer pour améliorer le financement des micro, petites et moyennes entreprises tout en garantissant leur viabilité financière et budgétaire.



## Africa Investment Forum 2018

L'Africa Investment Forum s'est tenu du 7 au 9 novembre à Johannesburg à l'initiative de la Banque africaine de développement (partenaire du SAFIN). Le forum a réuni près de 300 investisseurs institutionnels de 53 pays, dont 23 hors continent africain, et rassemblé en un même lieu investisseurs, porteurs de projet et responsables publics, l'objectif étant de catalyser des décisions d'investissement concrètes par une approche de marché. Le forum a présenté aux investisseurs la réserve de projets disponibles dans le secteur agricole. Après un dernier examen de l'ensemble des projets, l'intérêt exprimé par les investisseurs s'est chiffré à près de 40 milliards' USD.

### Entrepreneuriat social: Finance innovante pour une transformation des liens entre milieu rural et milieu urbain

cet événement axée sur l'entrepreneuriat social et sa contribution à la réduction du déficit de financements du développement affectés à la transformation du rapport entre milieu rural et milieu urbain a été organisé à l'initiative de la Direction du développement et de la coopération de la Confédération suisse (DDC) les 17 et 18 octobre 2018 à Beijing, avec la participation de Xiangping Jia, du Rural Innovation Centre for Knowledge and Investment, partenaire du SAFIN. Environ 70 participants d'Europe, de Chine et de Mongolie ont réfléchi au sens à donner à l'entrepreneuriat social et aux moyens de favoriser la mise en place d'un écosystème porteur dans des contextes d'urbanisation galopante en Chine et dans d'autres pays en développement. S'appuyant sur une connaissance plus fine du panorama de

l'entrepreneuriat social en Asie de l'Est, l'organisateur et les partenaires envisagent à présent de mener des activités de suivi pour accompagner les entrepreneurs sociaux au cours des prochains mois et de la manifestation prévue l'an prochain.



## Nouveaux venus au dernier trimestre

Au cours du dernier trimestre 2018, deux nouveaux partenaires ont rejoint le réseau: [Africa Agribusiness Academy \(AAA\)](#) et [Agricultural Finance Corporation \(AFC\)](#). Fondé en 2010, l'AAA est un réseau de chefs d'entreprise dont la vocation est de stimuler la croissance des petites entreprises agroalimentaires en Afrique, grâce au renforcement des capacités et à l'innovation. L'AFC est une IFD spécialisée; elle est la principale institution financière publique mandatée pour consentir des crédits au secteur agricole au Kenya.

## Zoom partenaire: Arindom Datta, Rabobank



*Arindom Datta, Directeur régional pour l'Asie, Services bancaires durables à Rabobank*

### **Pouvez-vous nous dire quelques mots sur Rabobank et son histoire?**

Rabobank est un prestataire international de services financiers bâti sur un modèle de banque coopérative. Outre son activité de banque de gros et de détail, Rabobank propose des services de gestion privée, de crédit-bail et de gestion immobilière. Rabobank est une banque coopérative; elle place l'intérêt de ses clients au cœur de ses services et s'engage à contribuer considérablement à promouvoir le bien-être social et la prospérité aux Pays-Bas, ainsi qu'à nourrir durablement la population mondiale.

La Fondation Rabobank a été créée il y a quarante ans par des coopératives bancaires locales. En quatre décennies, elle s'est muée en un organisme professionnel d'aide au développement. Aujourd'hui, la Fondation vient en aide à environ 5,5 millions de personnes dans le monde, dans pas moins de 25 pays, et soutient quelque 200 projets différents chaque année. Comptant près de deux

millions de membres, elle est la plus grande coopérative des Pays-Bas.

### **Pourriez-vous nous en dire un peu plus sur vous et votre rôle au sein de Rabobank?**

J'ai travaillé pendant plus de 26 ans dans la fonction publique, le secteur privé et le secteur du développement, où j'ai porté différentes casquettes, et j'ai acquis une connaissance et une expérience approfondies de la finance rurale, de la banque coopérative, de la microfinance et de l'agroalimentaire.

J'ai décidé d'intégrer Rabobank parce que je suis convaincu que l'expérience, le savoir-faire et l'intime connaissance qu'a la banque des coopératives, du secteur bancaire et de l'agriculture peuvent avoir un impact profond dans le monde de la finance agricole. Je suis aujourd'hui à la tête de la Fondation Rabobank Inde et je suis chargé des services bancaires durables en Asie. J'ai travaillé auparavant pour la banque nationale NABARD, la banque IDBI et CARE India. Je suis diplômé du St. Stephens' College de Delhi et titulaire d'un master avec spécialisation en finance et stratégie de l'Indian Institute of Management (Kozhikode).

### **Selon vous, quelles sont les évolutions les plus marquantes intervenues dans le paysage de la finance agricole en Inde ces deux dernières années?**

Le paysage de la finance agricole en Inde connaît une période faste depuis quelques années et a enregistré de nombreuses évolutions majeures.

Premièrement, plus de 4 000 collectifs de petits producteurs agricoles ont été créés et certains d'entre eux ont réussi à capter des capitaux et à négocier de bons prix sur le marché. Deuxièmement, la

technologie a agi comme un ciment fédérateur, rassemblant les agriculteurs au sein de plateformes nouvelles et améliorées et mettant à disposition des données utiles à la maîtrise des enjeux propres aux petits exploitants et aux PME agricoles, en particulier l'accès à la finance et aux marchés organisés. Troisièmement, les professionnels sont de plus en plus nombreux à s'intéresser aux problèmes de morcellement de l'agriculture.

### **Pourquoi Rabobank a-t-elle fait le choix de rejoindre le SAFIN?**

Rabobank embrasse la vision d'écosystèmes plus inclusifs et plus durables dans la finance agricole qui est défendue par le réseau. D'un côté, nous sommes convaincus que nous pouvons sensiblement contribuer à l'action du SAFIN en mettant à profit notre expérience et notre connaissance des coopératives, de la banque et de l'agriculture. De l'autre, nous sommes certains que nous avons beaucoup à apprendre des autres partenaires et apprécions particulièrement le partage des savoirs inhérent au réseau.

### **En quoi Rabobank contribue-t-elle à l'action du réseau?**

Rabobank participe à l'axe de travail "alignement des investissements" autour de modèles inclusifs et, plus particulièrement, à la mise en œuvre du cadre relatif aux prospectus d'investissement en Inde. La banque est membre du comité de pilotage du cadre en Inde et s'apprête à participer à la première réunion nationale du comité de pilotage, prévue le mois prochain. Elle diffuse également au réseau ses connaissances et éclairages sur les solutions de finance mixte destinées aux PME agricoles.

Courriel: [info@safinetwork.org](mailto:info@safinetwork.org) | Site web: [www.safinetwork.org](http://www.safinetwork.org)