



LA RED DE INVERSIÓN Y FINANCIACIÓN EN FAVOR DE LAS PYMES AGRÍCOLAS Y LOS PEQUEÑOS AGRICULTORES

# SAFIN newsletter Issue 6

ABRIL A JUNIO DE 2019

## Reseña de las novedades sobre nuestras líneas de trabajo

La primavera es época de renovación y crecimiento, y este año la familia de la Red de Inversión y Financiación en favor de las Pymes Agrícolas y los Pequeños Agricultores (Red SAFIN) no ha sido una excepción. Durante este trimestre hemos sido testigos del aumento de las oportunidades de diálogo en foros de alto nivel y el crecimiento del equipo de la Red SAFIN en el FIDA ha aumentado. También se han logrado avances en nuestras líneas de trabajo colaborativas para la actuación y promoción en el plano mundial, hemos aprendido sobre financiación combinada y agricultura y armonizado las inversiones en los países mediante la puesta en marcha de pruebas piloto del Marco para los Prospectos de Inversión de la Red SAFIN. A continuación, se presenta el resumen habitual de los avances principales en cada categoría, seguido de una reseña de algunos eventos dirigidos por asociados y una entrevista a Ayodeji Balogun, de AFEX Commodities Exchange Ltd., en la sección Asociados en primer plano.

### 1. Actuación normativa en el plano mundial

Cada mes de abril, la comunidad internacional se reúne en el Foro sobre financiación para el desarrollo en el marco del Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas para analizar los avances y desafíos en la aplicación de los compromisos asumidos en las conferencias internacionales de las Naciones Unidas sobre financiación para el desarrollo. Durante los últimos dos años, la Red SAFIN ha procurado aumentar la visibilidad de la agricultura y la financiación en favor de las pymes en los debates sobre financiación para el desarrollo, que a menudo están centrados en la infraestructura, la energía y los servicios sociales. Este año trabajamos en asociación con la Organización Internacional del Café. Centramos nuestra atención en las comunidades de elaboración de políticas y financiación para el desarrollo reunidas en el Foro sobre financiación para el desarrollo y

en la comunidad de inversores reunida en la Feria de Inversiones en apoyo de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. Subrayamos los desafíos relacionados con la financiación de inversiones en las cadenas de valor del café, habida cuenta del creciente consumo mundial en los últimos dos años, acompañado sin embargo por una considerable disminución de los precios mundiales. Los precios bajos afectan tanto a los actores de las cadenas de valor como a los inversores financieros. Además, afectan a los flujos de fondos destinados a inversiones que transforman los sistemas de producción para que puedan resistir mejor a los factores de estrés ambientales y las perturbaciones climáticas, a los que son particularmente vulnerables muchos pequeños productores.

En las sesiones se hallaron los fundamentos de soluciones eficaces para movilizar financiación a corto y largo plazo para la transformación de la cadena de valor del café. En ellas se analizaron algunas experiencias en los países en el

ámbito de las políticas sectoriales y las inversiones públicas, así como enfoques para gestionar los riesgos de inversión - incluidas herramientas financieras innovadoras como la Cobertura de los riesgos relacionados con el clima y los productos básicos para propiciar la transformación ([CACHET](#)) apoyada por el FIDA.

José Sette, Director Ejecutivo de la Organización Internacional del Café, inauguró nuestra sesión en la Feria, seguido por un panel presidido por Zachary Bleicher, representante del FIDA en Nueva York, con la participación de Bill Murray, Presidente y Director General de la Asociación Nacional de Café de los Estados Unidos de América; Mary Petitt, Embajadora de América del Norte de la Plataforma Mundial del Café; Steve Hollingworth, Director General de la Fundación Grameen, y el miembro del Comité Directivo de la Red SAFIN, Hernan Manson, Responsable de Agronegocios Inclusivos en el Centro de Comercio Internacional. La sesión celebrada en el Foro contó con la presencia de José Sette, Mary Petitt, el Excmo. Sr. Admasu Nebebe, Ministro de Finanzas y Cooperación Económica de Etiopía y Juan Estebán Orduz, Presidente de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia.

Poco después de los eventos de Nueva York, examinamos de manera más amplia los desafíos relativos a las políticas, las instituciones y los mercados en el marco de los ecosistemas de financiación agrícola en los países de América Latina y el Caribe, como coorganizadores de un foro sobre financiación e inclusión financiera para el desarrollo agrícola, rural y agroalimentario en esta región (foto de portada del presente

boletín) celebrado el 5 y 6 de mayo en San José (Costa Rica).

El evento fue codirigido por Eugenio Díaz-Bonilla y Valeria Piñero, del Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias (IFPRI), y Joaquín Arias, del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA). El objetivo era hacer un balance de cuestiones fundamentales en torno a la continua evolución de las instituciones de financiación agrícola en la región que, según estudios comparativos, está atrasada respecto a otras regiones. Los coorganizadores diseñaron el foro para ayudar a generar conocimientos y elaborar un programa de acción para impulsar la transformación necesaria de los sistemas alimentarios de la región. Entre las principales esferas de interés se incluyeron las funciones de las instituciones de primer y segundo nivel especializadas en la financiación agrícola o rural, así como las trayectorias de las *fintech* y la financiación de las cadenas de valor en la región. Para la Red SAFIN, el evento también fue una oportunidad para evaluar la posibilidad de aumentar la colaboración en la región.

El foro contó con una concurrida presencia de funcionarios y expertos de bancos de propiedad estatal, instituciones financieras paraestatales, el sector privado, organizaciones de agricultores y cooperativas de toda la región. Además de Bettina Prato, Coordinadora Superior de la Red SAFIN, participaron otros asociados de la Red SAFIN como la Fundación Capital, Oiko Credit, y la oficina de América de la Alianza Cooperativa Internacional. Con el ánimo de contribuir a un diálogo sobre ecosistemas inclusivos, la Red SAFIN patrocinó

la participación de Nancy Montaña Molina del Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Colombia), y Marvin Pérez de la asociación cooperativa COINACREDIT en Guatemala.

El debate quedó reflejado en un documento elaborado por IFPRI e IICA, en el que se presentaron datos históricos sobre el desarrollo de las instituciones de financiación agrícola en la región y se plantearon cuestiones clave que permitirán definir un programa de conocimientos orientado al futuro. Los participantes confirmaron los planteamientos y enriquecieron el debate. Destacaron además el valioso espacio ofrecido por el evento para intercambiar conocimientos, que los coorganizadores, entre ellos, la Red SAFIN, analizarán en los próximos meses para encontrar la manera de aprovecharlos.

Posteriormente, en mayo, la Coordinadora Superior de la Red SAFIN fue invitada a participar en el panel inversión de impacto: el desafío de la innovación social híbrida, que se llevó a cabo en la [EXCO2019](#) en Roma, en el que se debatió sobre la importancia (y las dificultades) de crear vínculos entre los distintos actores en la esfera de la financiación de las pymes agrícolas, como condición previa para lograr un impacto sostenible a largo plazo en el ámbito del acceso a la financiación.

## 2. Construir nuestra base de conocimientos sobre la financiación combinada de las pymes agrícolas

Tras la publicación del informe sobre el panorama de la financiación combinada y la

agricultura elaborado por Tanja Havemann, de Clarmondial, para la Red SAFIN en marzo, La Red SAFIN y la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE) publicaron conjuntamente en mayo una convocatoria a la presentación de propuestas para estudios de caso sobre la utilización de instrumentos y enfoques de financiación combinada en el ámbito de la financiación agrícola y rural. Se obtuvieron casi 20 propuestas que abarcaban un abanico de instrumentos y enfoques tradicionales e innovadores para la financiación combinada de inversiones agrícolas o para prestar servicios a los clientes de las zonas rurales. Las propuestas también abarcaron una serie de zonas geográficas, incluida América Latina, Asia y África Subsahariana, y de diversos actores en el ámbito de la financiación agrícola.

Durante el verano boreal, se elaborarán entre ocho y diez estudios de caso en preparación para realizar un análisis exhaustivo en dos actividades de aprendizaje regionales (véase la sección futuros eventos a continuación). Estas actividades están siendo coorganizadas por el miembro del Comité Directivo y corresponsable de las líneas de trabajo de la Red SAFIN, Yuri Soares, del Banco Interamericano de Desarrollo, Wiebke Bartz-Zuccalá y Paul Horrocks de la OCDE, y las Secretarías de la Asociación Regional Africana de Crédito Agrícola y Rural (AFRACA) y la Asociación de Crédito Agrícola y Rural para Asia y el Pacífico (APRACA).

### 3. Armonizar las inversiones: pruebas piloto nacionales del Marco para los Prospectos de Inversión de la Red SAFIN

Durante el período 2018-2019, las pruebas piloto del Marco para los Prospectos de Inversión han seguido avanzando en los cuatro países en los que se están llevando a cabo. Las pruebas piloto de la República Dominicana y Uganda han logrado los mejores resultados, alcanzando la fase de validación y difusión de las conclusiones y las propuestas de oportunidades de negocio en el país. También se han logrado resultados notables en la prueba piloto de Nigeria, y se están realizando actividades de determinación del alcance y puesta en marcha en India.

**Uganda.** Además de los talleres de validación celebrados con las principales partes interesadas en Kampala detallados en [nuestro boletín anterior](#), se presentaron proyectos de prospectos de inversión para las cadenas de valor del [café](#) y las [semillas oleaginosas](#) a asociados de la Red SAFIN durante una reunión en línea conducida por Ainina Aidara el 11 de abril de 2019, Especialista Técnica de la Red SAFIN y David Wakyiku, autor principal del prospecto. Las primeras reacciones sobre las conclusiones y las propuestas han sido positivas. Por ejemplo, la Plataforma del Café de Uganda manifestó interés en utilizar el prospecto del café para elaborar una nueva hoja de ruta para esta cadena de valor en el país. La Alianza de Agronegocios de Uganda tiene la intención de

utilizar el Marco para los Prospectos de Inversión en otras seis cadenas de valor en el sector de la producción ganadera y promover el marco en el entorno normativo de la financiación agrícola en Uganda.

**República Dominicana.** Se examinó y se validó el [proyecto de prospecto de inversión](#) para el coco y los cultivos conexos en la República Dominicana durante un taller en el país celebrado el 23 de abril de 2019 (véase la foto arriba), que contó con la presencia de representantes de productores y elaboradores de coco locales, instituciones financieras, entidades gubernamentales y la Junta Agroempresarial Dominicana (JAD), organismo asociado de la Red SAFIN, responsable de la prueba piloto junto con el Ministerio de Agricultura y Pesca. El 14 de mayo de 2019, se celebró con los asociados de la Red SAFIN una conferencia telefónica en línea sobre la prueba piloto. Tras la publicación del prospecto, el Banco León y el Fondo Cooperativo para el Desarrollo Agroempresarial (FONDANGRO) manifestaron su interés en proporcionar financiación para abordar oportunidades de inversión en el sector del coco. Los asociados de la Red SAFIN en la Corporación Financiera Internacional (IFC) han comunicado que pueden ayudar a formular soluciones de financiación en relación con las conclusiones del prospecto.



#### MÁS INFORMACIÓN

Correo electrónico:  
[b.prato@ifad.org](mailto:b.prato@ifad.org)



*Participantes en un taller de validación de prospectos de inversión, San José (República Dominicana), 23 de abril.*

**Nigeria.** Durante este trimestre, se ha proseguido con el trabajo analítico sobre un proyecto de prospecto de inversión para las cadenas de valor de la yuca, el maíz y la soja en Nigeria, y se prevé su perfeccionamiento en julio. Las reuniones organizadas en Abuja a finales de junio por la Secretaría de la Red SAFIN con la participación de AFEX Commodities Exchange Ltd., otros asociados de la Red SAFIN e inversores seleccionados, han mostrado interés en obtener más información sobre oportunidades de inversión concretas, que será uno de los principales temas a tener en cuenta al dar forma definitiva al prospecto en julio.



*Kabir Lawal, autor principal del prospecto de inversión y Ben Odoemena, Oficial del Programa en el País del FIDA, en las reuniones de las partes interesadas en Abuja (Nigeria) a finales de junio.*

**India.** Han comenzado los trabajos iniciales del prospecto de inversión en productos forestales no madereros en el este de India, con la colaboración de los servicios de desarrollo de ACCESS, asociado en la Red SAFIN.

## Una selección de eventos de los asociados de la Red SAFIN celebrados este trimestre

### 49.ª Asamblea General de ALIDE

La 49.ª Asamblea General de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE), celebrada del 20 al 22 de mayo en Madrid (España), reunió a altos funcionarios de bancos de desarrollo, Gobiernos y organizaciones internacionales de bancos de desarrollo de Europa, América Latina y el Caribe. La Asamblea estaba encaminada, entre otras cosas, a fortalecer la cooperación financiera y técnica entre América Latina y el Caribe y las instituciones europeas en la que España actuó como puente histórico. En el evento se celebraron sesiones sobre los riesgos financieros relacionados con el clima, la concesión de préstamos en moneda local y los bonos dirigidos a la concienciación en materia de sostenibilidad. Varios ponentes señalaron la importancia que siguen teniendo los bancos de desarrollo nacionales como intermediarios financieros y canalizadores de ahorros en inversiones.

**Taller de expertos sobre directrices para microfinanciación, líneas de crédito y pólizas de seguros para la acuicultura en pequeña escala en Asia**

APRACA y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) organizaron, del 7 al 9 de mayo de 2019 en Bangkok (Tailandia), un taller de expertos para finalizar las directrices para mejorar el acceso a los servicios financieros y diseñar un programa de creación de capacidad para servicios financieros dirigidos a la acuicultura en pequeña escala. El evento, en el que participaron 32 expertos en financiación rural y acuicultura de esta y otras regiones, estaba encaminado a contribuir, entre otras cosas, a la aplicación de las Directrices voluntarias para lograr la sostenibilidad de la pesca en pequeña escala. Se está finalizando un programa sobre creación de capacidad para la acuicultura en pequeña escala en servicios de microfinanciación, líneas de crédito y pólizas de seguros, y se están elaborando proyectos piloto para Filipinas y Tailandia.

### 20.ª Reunión General Anual de AFRACA

La Reunión General Anual de AFRACA se convoca periódicamente para elegir a nuevos cargos ejecutivos y hacer un balance de las principales intervenciones realizadas por los miembros y asociados de AFRACA con miras a mejorar la financiación rural y agrícola en el continente. La reunión de este año se celebró los días 11 y 12 de febrero en Lomé (Togo), con el tema "Aciertos y errores: un examen de los éxitos, los desafíos y el impacto de las intervenciones rurales y de Agrifin en África". Los miembros de AFRACA analizaron el reciente desempeño de la Asociación, planificaron los próximos dos años y mantuvieron deliberaciones sobre los problemas emergentes y la

#### MÁS INFORMACIÓN

Correo electrónico:  
[m.vonduring@ifad.org](mailto:m.vonduring@ifad.org)

dirección estratégica para los próximos cinco años. También se celebró una reunión con representantes del equipo de la Red SAFIN y la FAO para analizar las actividades conjuntas de los próximos meses.

## Futuros eventos de la Red SAFIN y sus asociados

Del **3 al 6 de septiembre de 2019**, la Alianza para una Revolución Verde en África organizará en Accra (Ghana) el [Foro de la Revolución Verde Africana](#) sobre el tema "Crecimiento digital: Aprovechar la transformación digital para impulsar sistemas alimentarios sostenibles en África". La Secretaría de la Red SAFIN colabora con los organizadores del Foro en el diseño de una sala de acuerdos para inversores, con miras a facilitar encuentros fructíferos entre proveedores financieros y patrocinadores de proyectos o empresas del sector agroalimentario en el continente africano.

Del **14 al 18 de octubre de 2019** el [Comité de Seguridad Alimentaria Mundial \(CSA\)](#) se reunirá en Roma para su 46.º período de sesiones, con el tema "Marcar la diferencia en la seguridad alimentaria y la nutrición". Este evento tiene marcada relevancia para la Red SAFIN ya que el programa del período de sesiones incluirá un debate sobre las experiencias de los miembros del CSA en asociaciones de múltiples interesados para financiar y mejorar la seguridad alimentaria y la nutrición, así como el informe de 2018 del Grupo de alto nivel de expertos del CSA sobre este tema.

Como parte de la profunda inmersión de la Red SAFIN y la OCDE en la financiación combinada y la agricultura, estamos organizando dos **actividades de aprendizaje regionales sobre financiación combinada** que se celebrarán el **1 de octubre en Nairobi (Kenya)** y los días **14 y 15 de octubre en Bangkok (Tailandia)**, en estrecha colaboración con las Secretarías de la APRACA y la AFRACA. Los eventos combinarán presentaciones generales sobre la financiación combinada y su aplicación en el sector con un análisis exhaustivo de los estudios de caso en proceso de elaboración.

Como ya fue anunciado, la **reunión plenaria de los asociados de la Red SAFIN de 2019** se celebrará los días **10 y 11 de noviembre en Nueva Delhi (India)**, en fechas muy próximas al **Sexto Congreso Mundial sobre Financiación Rural y Agrícola**.

### MÁS INFORMACIÓN

Correo electrónico:  
[e.kitongo@ifad.org](mailto:e.kitongo@ifad.org)

## Asociados en primer plano: Ayodeji Balogun y AFEX

En el presente boletín entrevistamos a **Ayodeji Balogun, Director Nacional para Nigeria en AFEX Commodities Exchange Limited (AFEX)** en la sección Asociados en primer plano.



*Ayodeji Balogun, Director Nacional para Nigeria en AFEX Commodities Exchange Limited.*

### ¿Qué es AFEX y cómo ha surgido?

A mediados de 2012, African Exchange Holdings Limited se asoció con el Gobierno de Rwanda para establecer el primer centro de intercambios de África Oriental, East Africa Exchange Limited (EAX), inaugurado a principios de 2013, mientras que el primer centro de Intercambios de África Occidental, AFEX Commodities Exchange Limited (AFEX Nigeria), se creó en febrero de 2014.

AFEX Nigeria es una red de intercambio agrícola y financiero basado en la tecnología que ofrece soluciones a los problemas de los pequeños agricultores nigerianos en el ámbito de la agregación, el almacenamiento y la inclusión financiera, y proporciona un mercado para que agricultores y compradores realicen operaciones sin dificultades y con confianza. Desde su creación, AFEX Nigeria ha beneficiado y mejorado los medios de vida de más de 100 000 pequeños agricultores y ha sumado más de 120 000 toneladas métricas de grano. Nuestro enfoque inclusivo apoya la infraestructura secundaria que es fundamental para el desarrollo de la agricultura en general; promovemos el valor de los productos básicos producidos como capital con recibos electrónicos de almacenamiento

negociables lo que aumenta el poder de negociación de los agricultores y permite que estas comunidades puedan tener acceso a insumos y créditos así como a formación en agronomía.

Cabe señalar que a lo largo de los años AFEX Nigeria ha logrado mejoras notables: un sistema de operaciones más estructurado y la creación e introducción de las plataformas WorkBench y ComX, que permiten realizar intercambios comerciales en línea sin problemas de pagos. En la actualidad, AFEX tiene también una base agrícola más sólida.

### **¿Nos puede contar un poco sobre usted y su función en AFEX?**

Mi nombre es Ayodeji Balogun, actualmente desempeño el cargo de Director Nacional en AFEX Nigeria y Jefe de Negocios en Africa Exchange Holdings Limited en África Occidental, donde me encargo del desarrollo de un sistema de intercambio y recibos de almacén de productos básicos dirigido por el sector privado. Empecé a aprender sobre operaciones comerciales y empresariales cuando era adolescente, en la empresa de mi familia. Llegué a gestionar el negocio de comercialización de productos básicos de mi familia, y luego fundé un negocio de transporte, formé parte de una empresa emergente de servicios móviles y también fui copropietario de un emprendimiento de agronegocios. Estas experiencias pronto me enseñaron a apreciar el potencial de los agronegocios y las inversiones en productos básicos.

Mi función principal en AFEX es fomentar el desarrollo empresarial en toda África Occidental con miras a ofrecer

soluciones a los problemas de competitividad y acceso a la financiación que enfrentan los pequeños agricultores de los países en los que trabajamos. Ofrecemos soluciones al problema de la financiación para la agricultura que a menudo no son una prioridad para el mercado monetario y de capitales.

Mi trabajo consiste en obtener capital con ese fin, en colaboración con la junta y el equipo directivo de la organización. Mi objetivo es crear una empresa donde la gente quiera ir a trabajar todos los días, creando valor y prosperidad para todas las partes interesadas, que sea un negocio que continúe existiendo incluso cuando nosotros ya no estemos.

### **¿Cuáles han sido los recientes acontecimientos más importantes en materia de financiación rural en Nigeria?**

Se ha hecho mucho hincapié en la inclusión financiera como tema central y sobre cómo ampliar el número de actores, respecto de la accesibilidad a la financiación, para incluir a las comunidades agrícolas de las zonas rurales. El Gobierno también se ha centrado mucho en la manera de financiar la educación en producción primaria: enseñar al agricultor a cultivar no soluciona el problema si éste es incapaz de comprar lo que necesita para mejorar sus actividades de producción. Además, se ha producido un cambio en el ámbito de la financiación para el desarrollo, donde se ha pasado de un enfoque para el desarrollo de capacidades centrado en los donantes y orientado a las donaciones a un sistema que apoye el intercambio en el mercado. La prioridad actual

está en cómo convertir a los agricultores en actores económicos y participantes en el sistema de mercado, como un mecanismo más sostenible para proporcionar apoyo y donaciones.

### **¿Qué motivó a AFEX a sumarse a la Red SAFIN?**

Nos unimos a la Red SAFIN para formar parte de una red de confianza que nos permita compartir nuestras experiencias en los métodos que utilizamos para ejercer influencia en los sistemas actuales en Nigeria, pero también para aprovechar las experiencias de otros asociados con miras a lograr nuestros objetivos a corto y largo plazo. En resumen, para sacar provecho del efecto de red colaborando con otros asociados para proporcionar financiación a pequeños agricultores.

### **¿De qué manera contribuye AFEX a la labor de la Red?**

Soy el Presidente del Comité Directivo de la Red SAFIN. Estamos trabajando con otros participantes para elaborar un prospecto de inversiones para las cadenas de valor de tres cultivos en Nigeria –maíz, soja y yuca– y necesitaremos los esfuerzos y el apoyo de la secretaría. AFEX también ha coorganizado varias reuniones de miembros de la Red SAFIN en Nigeria y participa en el desarrollo de contenidos generales. El objetivo es ampliar la base de conocimientos sobre la manera de proporcionar financiación a pequeños agricultores con instrumentos como la financiación combinada y las estructuras de mercados de capitales, pero también colocar estos programas en el centro de los debates de los principales foros sobre financiación agrícola.