



Boletín de la Red SAFIN

NÚMERO 13

Marzo de 2021

En el primer trimestre de 2021, la Red de Inversión y Financiación en favor de las Pymes Agrícolas y los Pequeños Agricultores (Red SAFIN) ha comenzado una nueva etapa de su viaje: ha realizado algunos ajustes en su composición y tiene nuevas esferas prioritarias, una estructura con un mayor peso de los asociados y un intenso programa de trabajo. Se ha diseñado un nuevo instrumento de conectividad para los asociados que les permite descubrir oportunidades para establecer colaboraciones innovadoras en la red. Tres importantes asociaciones (con Access Development Services, Convergence y ISF Advisors) han creado tres productos de conocimiento de gran calidad que están generando un interés considerable entre las diferentes partes interesadas en los productos financieros y de inversión en favor de las pymes agrícolas. También se ha concebido un ambicioso programa de aprendizaje en torno a tres temas importantes, a saber: cómo destinar más financiación a la agricultura, y cómo hacerlo mejor y con un mayor impacto; cómo detectar y ampliar las innovaciones digitales más prometedoras en materia de financiación en favor de las pymes agrícolas, y cómo lograr que la "clase de activos" correspondiente a la inversión en cooperativas de agricultores resulte más atractiva. Durante los próximos meses, trabajaremos en este programa con algunos asociados estratégicos en el aprendizaje, redoblabemos nuestros esfuerzos para fomentar conexiones que puedan dar lugar a inversiones transformadoras y seguiremos explicando claramente la importancia de la financiación en favor de las pymes agrícolas para los programas de los sistemas alimentarios sostenibles, la acción por el clima, la resiliencia pospandémica en las políticas pertinentes y los foros del sector. Conforme al espíritu de uno de los principales eventos de este trimestre, el Día Internacional de la Mujer, trabajaremos en prestar una mayor atención a las cuestiones de género en el marco de todos esos temas.

Bettina Prato, Coordinadora Superior de la Red SAFIN

Aspectos destacados de nuestras esferas de trabajo

Aprovechamiento del poder de las redes: SAFIN 2.0

En enero de 2021 se dio comienzo a un nuevo período. Tras una fase piloto de tres años de duración, los miembros de la Red SAFIN dedicaron gran parte de 2020 a examinar de nuevo el valor de la Red y definir la hoja de ruta para los cinco años siguientes. Se alcanzó un consenso en torno a cinco esferas prioritarias para que la Red siguiera persiguiendo su proyecto de ecosistemas inclusivos para la financiación en favor de las pymes agrícolas. Esas esferas se dividieron en los siguientes temas: convocatoria, seguimiento, énfasis, influencia y cocreación, que se describen detalladamente [aquí](#) (en inglés).

Este trimestre se eligió un nuevo Comité Directivo para liderar las actividades de la Red durante los próximos dos años.

La composición actual del Comité refleja la diversidad de la Red, con representación de las organizaciones de agricultores, los organismos de desarrollo y los inversores privados. El anterior Presidente del Comité Directivo, Ayodeji Balogun, de AFEX Commodities Exchange Ltd, fue reelegido para el próximo bienio. La Red SAFIN ha seguido creciendo y ha dado la bienvenida a tres instituciones miembros más este trimestre, a saber: AgDevCo, un inversor de impacto social y desarrollador de proyectos

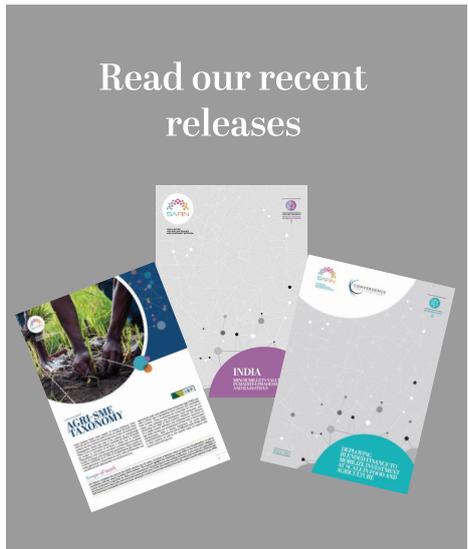
que se ocupa de la agricultura africana y presta especial atención a las pymes agrícolas; ACIDI/VOCA, una organización internacional sin fines de lucro con conocimientos especializados en agricultura, crecimiento económico, resiliencia, financiación y equidad e inclusión, y Setuka Partners, una empresa especializada en asesoramiento para inversiones que se centra en los mercados emergentes y fronterizos. El período

posterior a la fase piloto de la Red SAFIN ha comenzado a toda celeridad, lo que confirma el interés de los miembros y los asociados externos en la financiación en favor de las pymes agrícolas.

Generación de nuevos conocimientos para mejorar las prácticas de financiación en favor de las pymes agrícolas

Los esfuerzos de la Red SAFIN para generar y gestionar conocimientos con el fin de catalizar el acceso de las pymes agrícolas a la financiación han dado lugar a tres nuevas publicaciones este trimestre. Tomando como base la creciente popularidad del mijo menor (como el mijo común, el mijo koda y mijo pardo) en la India y la reciente declaración de 2023 como Año Internacional del Mijo, la Red SAFIN publicó un prospecto de inversión para la cadena de valor del mijo menor en el país. El documento se preparó en colaboración con ACCESS Development Services y presenta oportunidades de financiación e inversión en torno a tres tipos de agronegocios: las organizaciones de productores rurales, las pymes agrícolas que llevan a cabo actividades de transformación primaria para los mercados locales, y las pymes agrícolas que llevan a cabo actividades de transformación secundaria para los mercados urbanos nacionales o regionales. El informe está disponible [aquí](#) (en inglés).

La financiación combinada sigue generando un gran interés en las comunidades de desarrollo y financiación, como se confirmó recientemente en la [semana de la OCDE dedicada a la financiación combinada y el impacto](#). También ha sido un tema importante de investigación y diálogo para la Red SAFIN durante los últimos tres años. En nuestra nueva publicación "Deploying blended finance to mobilize investment at scale in food and agriculture", escrita junto con expertos de [Convergence](#), analizamos cómo hacer un uso más efectivo de las estructuras combinadas para movilizar importantes cantidades de financiación comercial y lograr, al mismo tiempo, un impacto a gran escala en los pequeños productores y las agroempresas. El documento está disponible [aquí](#) (en inglés). Si bien se reconoce a las pymes agrícolas como agentes clave en la transformación de los sistemas alimentarios, la



ausencia de una definición ampliamente compartida y una taxonomía integral de esas empresas limita nuestra visión de las diferentes funciones que pueden desempeñar y el apoyo variado que necesitan para impulsar su crecimiento. La Red SAFIN y ISF Advisors se asociaron recientemente para apoyar la labor analítica y proponer una manera clara de definir y categorizar las pymes agrícolas y sus necesidades financieras y de otro tipo.

Conversaciones relevantes sobre la financiación en favor de las pymes agrícolas

Durante este trimestre, la secretaría de la Red SAFIN y varios asociados han mantenido intensos diálogos sobre el papel de las pymes agrícolas en la agenda de la Cumbre de las Naciones Unidas sobre los Sistemas Alimentarios y han tratado de generar propuestas innovadoras para la adopción de medidas relacionadas con la financiación en favor de las pymes agrícolas que la cumbre puede promover. En enero, los asociados de la Red SAFIN mantuvieron un debate interno sobre los posibles impulsores del cambio en las pymes agrícolas como inversores en los sistemas alimentarios. El 23 de febrero, la Red SAFIN organizó un Diálogo independiente de la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios sobre el tema "catalizar la financiación para los jóvenes emprendedores del sector alimentario", junto con la Alianza de Iniciativa Empresarial Agrícola, la Alianza para una Revolución Verde en África (AGRA), la Alianza Global de Agronegocios, la

Red Agroalimentaria Internacional, el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), Nourishing Africa y One Young World. En ese diálogo surgieron ideas prácticas sobre la adopción de medidas para que los jóvenes empresarios accedan a información y desarrollen sus aptitudes, los parámetros comunes para evaluar el potencial de la inversión, la reducción de los riesgos de inversión de capital y la coordinación entre prestamistas e inversores. Se puede obtener información sobre los resultados [aquí](#). El 3 de marzo de 2021, la Red SAFIN y la iniciativa para el Mejoramiento de las

Capacidades en Finanzas Rurales (CABFIN) organizaron una mesa redonda a puerta cerrada para los miembros de la Red sobre los parámetros para evaluar la capacidad de acceso al crédito que desarrollaron SCOPEinsight y el Centro de Inclusión Financiera. Esos parámetros, que se definieron con la colaboración de la AGRA,

están destinados a fomentar un lenguaje común entre los prestamistas y los beneficiarios de la inversión para poder disfrutar de financiación. Durante la mesa redonda, los participantes examinaron cómo podrían aplicar esos parámetros para evaluar a los posibles beneficiarios de la inversión en la etapa previa a la diligencia debida y convinieron en la necesidad de prestar asistencia técnica con el fin de que las pymes agrícolas estuvieran mejor equipadas y proporcionaran datos fiables con relación a esos parámetros.

Noticias de la Red

La Sala de Acuerdos para Agroempresas del Foro para una Revolución Verde en África (AGRF) pone en marcha el banco de recursos para pymes con el fin de evaluar si están preparadas para recibir inversiones

La Sala de Acuerdos para Agroempresas puso en marcha recientemente un banco de recursos para pymes que contribuirá a cerrar la brecha entre pymes agrícolas e inversores. Ese banco de recursos se creó en respuesta a la brecha detectada por los inversores, que indicaron que un promedio del 20 % de las transacciones no tuvieron buenos resultados debido a la escasa comprensión del proceso de inversión y los requisitos de las pymes. El banco de recursos es un depositario virtual que ofrece una amplia variedad de materiales de orientación para la recaudación de fondos, como amplios memorandos de inversión, sólidos modelos financieros e información sobre análisis de mercado. Funcionará como un repositorio público que se actualizará continuamente y estará disponible para que contribuyan otras partes comprometidas con el desarrollo del sector agroempresarial de África.



“Las pymes africanas impulsan la transformación agrícola del continente y gestionan el 80 % de los alimentos que se consumen. El banco de recursos contribuirá en gran medida a mejorar la preparación de los inversores y les brindará acceso a la inversión de capital necesaria para crecer. Esto les permitirá aprovechar todo su potencial para crear empleo juvenil, alimentar a la creciente población del continente y estimular el crecimiento económico inclusivo”.

Vanessa Adams, Vicepresidenta de Asociaciones Estratégicas de la AGRA
El banco recopila los recursos facilitados por la Agencia Alemana de Cooperación Internacional, la Corporación Financiera Internacional (IFC), el Ministerio de Relaciones Exteriores del Commonwealth y Desarrollo del Reino Unido, la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y la Corporación Financiera de Desarrollo Internacional de los Estados Unidos. Puede acceder al banco de recursos [aquí](#) (en inglés).

La AFRACA celebra su 21.ª Asamblea General

La Asociación Regional Africana de Crédito Agrícola y Rural (AFRACA) celebró su 21.ª Asamblea General por medios virtuales los días 24 y 25 de febrero de 2021. En la asamblea se reunieron todas las instituciones miembros de la AFRACA para dar paso a un nuevo liderazgo y examinar la orientación estratégica de la asociación durante la siguiente fase de sus operaciones (2021-2025). En la primera sesión, relativa a los



Dra. Jesimen Chipika, nueva Presidenta de la AFRACA y Gobernadora Adjunta del Banco de la Reserva de Zimbabwe, dirigiendo los procedimientos durante la Asamblea General

progresos hacia la recuperación en el contexto de la COVID-19, se señalaron las mejores prácticas y las innovaciones que han empleado las instituciones miembros para tratar de afrontar los prolongados efectos de la pandemia. La creciente demanda y aplicación de los servicios financieros digitales fue un importante elemento de consenso en ese debate. Otros aspectos principales que se abordaron fueron la ratificación por los miembros de la nueva subregión establecida de África del Norte, representada por el banco Crédit

Agricole du Maroc (GCAM) y la elección de la nueva Presidenta de la AFRACA, la Dra. Jesimen Chipika. La Dra. Chipika es la Gobernadora Adjunta del Banco de la Reserva de Zimbabwe y dirigirá la Asociación durante la ejecución del nuevo plan estratégico (2021-2025), que se puso en marcha durante la asamblea.

Perspectiva: “Las pymes agrícolas son el motor del sector del café”, explica Tommaso Ferretti, Universidad McGill y Alianzas para la acción del Centro del Comercio Internacional

“Perspectivas” es una serie de entrevistas en la que se ponen de relieve cuestiones emergentes en el ámbito de la financiación de las pymes agrícolas y los pequeños agricultores desde la perspectiva de profesionales y líderes de opinión dentro y fuera de la Red SAFIN. En esta entrevista, Tommaso Ferretti, doctorando en la Universidad McGill y Asesor Especial del programa Alianzas para la acción del Centro de Comercio Internacional (ITC), habla sobre el papel de las pymes agrícolas en la cadena de valor mundial del café y los principales riesgos y oportunidades que afectan a la inversión en esas pymes y se enumeran en la próxima Guía del Exportador del Café del ITC.



Photo: FIDA/Irshad Khan

¿Puede informarnos sobre la próxima Guía del Exportador del Café del ITC y sobre su contribución a ella?

La Guía del Exportador del Café del ITC es la brújula definitiva para los encargados de la formulación de políticas, los inversores, los profesionales del desarrollo y todos los operadores del sector privado vinculados al mundo del café. La edición anterior de la guía se publicó en 2012, así que era el momento de actualizar su contenido con las últimas tendencias en materia de comercio, financiación, sostenibilidad y consumo. Me hizo mucha ilusión que el equipo de Alianzas para la acción del ITC me pidiera que participara como miembro del grupo principal de autores. Aporté mis conocimientos especializados en investigación sobre la inversión de impacto y la innovación en las cadenas de valor mundiales de los productos agrícolas básicos y me centré en las innovaciones esenciales que conectaban la financiación con formas más sostenibles de producción de café. No obstante, la guía es el resultado de un esfuerzo participativo que es difícil expresar suficientemente con palabras. Estuvimos en continuo contacto con las partes interesadas del sector, incluidas las pymes agrícolas.

¿Cómo describiría el papel de las pymes agrícolas en la cadena de valor mundial del café? ¿Cómo ha evolucionado desde que se publicó la última Guía del Exportador del Café hace casi 10 años?

Creo que el papel de las pymes agrícolas no ha variado, lo que ha variado es el reconocimiento de ese papel en el sector. Las pymes agrícolas son el motor del sector del café. Luchan a diario para afrontar innumerables riesgos, abastecer al mundo de café, aumentar su calidad, superar las dificultades que plantea el cambio climático y crear mejores medios de vida para sus comunidades. En comparación con la situación que había cuando se publicó la última guía, el sector es ahora más consciente de ese importante papel que desempeñan las pymes agrícolas. Todo cambio significativo dirigido a garantizar una mayor productividad a largo plazo y una producción de café más ecológica y justa entraña inversiones estructurales a nivel de las pymes agrícolas. Esto significa ir más allá del simple cumplimiento y la promoción comercial. En la nueva guía se pone de relieve esta evolución y se muestra cómo la sostenibilidad social y ambiental de las operaciones de las pymes agrícolas está interrelacionada con la rentabilidad del sector del café.

Según la guía, ¿cuáles son los principales riesgos y oportunidades que afectan a la inversión en las pymes agrícolas del sector del café, sobre todo desde una perspectiva pos-COVID?

Cada vez es más difícil para las pymes agrícolas lidiar con el aumento de las temperaturas y la humedad, los fenómenos meteorológicos extremos y las plantaciones envejecidas. Si se superan esos obstáculos a nivel empresarial y sistémico, pueden surgir oportunidades de inversión interesantes. Por ejemplo, las pymes agrícolas suelen buscar financiación a largo plazo para la renovación de los cultivos. La renovación de las plantaciones de café, junto con la introducción de sistemas de agrosilvicultura y las mejores prácticas ambientales pueden garantizar la productividad a largo plazo, permitir el acceso a mercados especializados y minimizar el impacto negativo del cambio climático. Este tipo de financiación es menos arriesgada si se vincula a inversiones más amplias en investigación e infraestructura. Por ejemplo, la mayoría de los países productores carecen de fondos para cultivar nuevas variedades de café, construir viveros y prestar asistencia técnica. Se trata de un tipo de inversión a largo plazo que requiere coordinación, pero la demanda del mercado de café también va a existir a largo plazo.



Tommaso Ferretti, doctorando en la Universidad McGill (Facultad de Administración de Desautels) y Asesor Especial del programa Alianzas para la acción del Centro de Comercio Internacional

Tommaso es doctorando en Estrategia en la Universidad McGill. Su investigación se centra en cómo la financiación y las inversiones configuran la innovación y la sostenibilidad en las cadenas de valor agrícolas mundiales. Antes de incorporarse a la Universidad McGill, Tommaso era consultor de desarrollo de las cadenas de valor mundiales en el Centro de Comercio Internacional (ITC), donde dirigió la ejecución de proyectos en Ghana, Zimbabue y la región del Caribe. Tommaso es Graduado en Derecho por la Universidad de Pisa y tiene una Maestría en Administración Pública (MPA) de la Universidad LUISS de Roma.

Asociados en primer plano: Marco Antonio Aldana, Presidente del Banco de Fomento Agropecuario (El Salvador)

¿Nos puede contar qué es el Banco de Fomento Agropecuario (BFA) y su historia?

El Banco de Fomento Agropecuario (banco de desarrollo agrícola) se fundó en 1973 como un banco público destinado a prestar servicios financieros a los pequeños campesinos de El Salvador. Aunque somos un banco público, no recibimos financiación del Gobierno de El Salvador, lo que significa que tenemos que ser sostenibles desde un punto de vista financiero. No obstante, el BFA colabora estrechamente con el Gobierno, actuando como el órgano financiero de diferentes programas, por ejemplo, los programas de prestaciones para las personas mayores, jóvenes o con discapacidad.

Con el fin de prestar mejores servicios a nuestros clientes y contribuir a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, trabajamos en coordinación



Marco Antonio Aldana, Presidente del Banco de Fomento Agropecuario

con entidades nacionales, como los Ministerios de Economía, Finanzas y Relaciones Exteriores de El Salvador, con organizaciones internacionales sin ánimo de lucro, como los Servicios Católicos de Socorro y Oxfam, y con organismos de las Naciones Unidas, como el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y la Iniciativa Financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA FI). Desde su fundación, el BFA es el único banco de El Salvador que ofrece préstamos a los pequeños productores de granos básicos, y cuenta con

¿Cuáles son los principales acontecimientos ocurridos en el ámbito de la financiación rural en El Salvador desde que comenzó la crisis de la COVID-19?

Como en otros países, fue necesaria una respuesta rápida de las entidades nacionales de supervisión y regulación para mantener la estabilidad del sistema financiero. Además, debía aumentar la creatividad de las entidades financieras para proseguir con la prestación de servicios y cuidar de nuestros empleados. La pandemia nos impulsó a promover el uso de los servicios en línea y los cajeros automáticos.

Fue una importante señal de advertencia para que los proveedores de servicios financieros se centraran en los clientes del medio rural. Descubrimos que, como no utilizábamos tecnologías diferentes para prestar nuestros servicios, no habíamos instruido a nuestros clientes para que emplearan esas tecnologías. La crisis nos hizo pensar sobre la actualización de nuestros servicios desde un punto de vista tecnológico.

¿Nos puede contar un poco sobre usted y su función en el BFA?

Soy el Presidente del BFA desde junio de 2019 y, como parte de mi trabajo, dirijo la preparación del nuevo plan estratégico del banco para los próximos cuatro años. Soy Economista y Agrónomo, y tengo una Maestría en Desarrollo Económico Comunitario.

Antes de formar parte del BFA, estuve trabajando 37 años en la financiación agrícola aplicando un enfoque de cadena de valor y metodologías de préstamo individual, grupal y empresarial. He desarrollado mi labor profesional en América Latina, África (Uganda) y Asia (China e India).

“

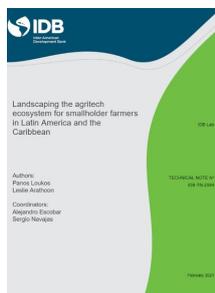
Consideramos que las enseñanzas que hemos extraído a lo largo de nuestros 47 años de existencia pueden ayudar a otros asociados de la Red SAFIN.

Qué motivó al BFA a sumarse a la Red SAFIN?

Nos consideramos un banco rural sostenible y especializado que presta servicios financieros y de otro tipo a los clientes de las zonas rurales. A lo largo de nuestros 47 años de existencia, hemos extraído enseñanzas de la financiación a campesinos y pymes rurales. Nos sumamos a la Red SAFIN por su objetivo de recopilar experiencias de diferentes lugares y promover el desarrollo de soluciones financieras y de otro tipo para las pymes rurales. Consideramos que nuestra experiencia puede ayudar a otras entidades.

Nuestras lecturas

Lea las últimas publicaciones de nuestra biblioteca de recursos



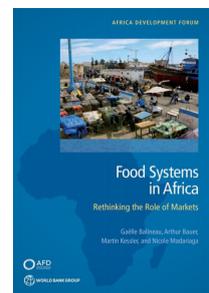
Panorama del ecosistema agrotecnológico para los pequeños agricultores de América Latina y el Caribe

Banco Interamericano de Desarrollo (IDB) | GSMA



Deploying blended finance to mobilize investment at scale in food and agriculture

SAFIN | Convergence



Food Systems in Africa : Rethinking the Role of Markets

Grupo Banco Mundial | Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)

Próximas actividades

Venez participer avec nous à ces prochains événements et échanger vos connaissances avec nos partenaires

17 a 20 de mayo de 2021

Conferencia Mundial sobre Capital Privado (GPEC 2021)

Online

15-16 June 2021

Días Europeos de Desarrollo

Online

16 a 18 de junio de 2021

Foro Mundial sobre Remesas, Inversión y Desarrollo

Nairobi, Kenya

Nuestro trabajo es posible gracias al generoso apoyo de nuestros donantes.



Alojado en el FIDA
Via Paolo di Dono, 44
00142 Roma (Italia)
safincoordinationteam@ifad.org
www.safinetwork.org

La Red de Inversión y Financiación en favor de las Pymes Agrícolas y los Pequeños Agricultores (SAFIN) es una asociación de agentes comprometidos a coordinar sus esfuerzos para aumentar la escala del acceso a los servicios financieros para las pymes agrícolas y los pequeños agricultores comerciales.